



Datum: 15.07.2018

1. UVOD

Ovim izvještajem se predstavlja napredak u realizaciji Strategije razvoja općine Tešanj 2018-2027 (u daljem tekstu Strategija). Poslovi koordinacije, usmjeravanja, unapređenja, monitoringa i izvještavanja Strategije je utemeljen na zakonskim opredjeljenjima (Zakon o razvojnom planiranju i upravljanju razvojem u FBiH, "Službene novine Federacije BiH" 32/17 i pratećim uredbama) i oslonjen na ljudske resurse sa potrebnim znanjima vezanim za izradu strateških dokumenata i upravljanja projektima, neposrednom iskustvu planiranja, implementacije, realizacije i evaluacije strateških dokumenata te znanjima i vještinama u pogledu situacionog rukovođenja, elektronskoj podršci i reportingu.

Strategija je urađena u skladu sa UNDP metodologijom, a UNDP metodologija je bila temelj za izradu zakonskog rješenja navedenog u prethodnom pasusu, tako da postoji potrebna sinergija za dalji razvoj ukupnog procesa strateškog planiranja na nivou Općine Tešanj. Vizija općine Tešanj je definisana na period do 2027. godine, a starteški ciljevi do 2022. godine. Operativni plan i alokacija izvora finansiranja su urađeni za period 2018-2020. godina.

Obzirom da je već postojala Strategija razvoja u prethodnom periodu, neki projekti imaju svoj kontinuitet a neki su započeti sa realizacijom u 2018. godini.

2. KONTEKST I PROCES PRAĆENJA REALIZACIJE

Prema UNDP metodologiji (po kojoj je i urađena ova Strategija) kao i prema Zakonu o razvojnom planiranju i upravljanju razvojem u FBiH, praćenje realizacije Strategije je višedimenzionalno: Vremenska dimenzija, Finansijski okvir, Kvantitativnost, Efektivnost (ishodi i indikatori) kao i kvalitet u konačnoj evaluaciji Strategije po okončanju perioda.

Uvođenjem elektronskog portala za praćenje realizacije Strategije, Općina Tešanj je obezbjedila preduslove za ovaj način izvještavanja ali i kontinuirani monitoring u cilju pravovremenog poduzimanja mjera kako bi se planirane aktivnosti održale unutar planiranih parametara.

Ukoliko se tokom realizacije projekata konstatuje da ishodi projekata nisu adekvatni i ne utiču na sektorske indikatore, isto će se koristiti kao naučene lekcije za naredna planiranja.

Cilj izrade izvještaja o realizaciji Strategije razvoja je da se na osnovu prikupljenih podataka i informacija o statusu projekata iz godišnjeg plana implementacije, analizira da li su i koliko projektne intervencije doprinijele ostvarenju postavljenih ciljeva, odnosno u kojoj mjeri je postignut napredak u odnosu na plan i kakav će imati uticaj na krajnje korisnike u budućnosti, odnosno na razvoj općine Tešanj u cjelini, te da se o navedenom informišu relevantni organi i subjekti kao i javnost. U izvještaju su korištene činjenice i zaključci bez nepotrebnog šireg opisivanja svakog pojedinačnog projekta. Ovaj izvještaj takođe predstavlja polaznu osnovu za kreiranje plana implementacije za godišnji period, odnosno za 2019. godinu, te trogodišnji period

2019. – 2021. godine, a sve u cilju preduzimanja korektivnih mjera poboljšanja u ostvarivanju postavljenih prioriteta razvoja.

U toku izrade izvještaja su korišteni podaci sa elektronskog portala i neposredna komunikacija sa vođama za realizaciju projekata.

3. VIZIJA, STRATEŠKI CILJEVI I PRIORITETI

Vizija

Tešanj, sredina ekološke svijesti, inovativne poduzetnosti i društvene etike.

Strateški ciljevi:

Strateški ciljevi se ostvaruju kroz realizaciju projekata grupisanih u okviru programa.

STRATEŠKI CILJ 1 (Ekonomija):

Tešanj, poželjno mjesto za investicije

STRATEŠKI CILJ 2 (Društveni sektor):

Tešanj, sredina ugodnog življenja, pogodna da vrline, znanja i vještina mladih dođu do izražaja

STRATEŠKI CILJ 3 (Ekologija):

Tešanj sredina ekološke svijesti, zaštite okoliša i iskorištenja vodnih resursa.

Period planiranog početka aktivnosti: 01.01.2018. 30.06.2018. Godina: 2018

Strateški cilj: Sve Nosilac: Sve

Služba: Sve Menadžer: Sve

Osvježi

1. Struktura i sadržaj				
PLAN 2018 - 2020				
Sektor	Ukupno	2018	2019	2020
Ekonomski sektor	19	15	2	2
Društveni sektor	46	30	14	2
Zaštita životne sredine	19	15	4	0
Ukupno	84	60	20	4

Slika 1: predstavlja broj projekata po godinama i sektorima postavljenim u Strategiji (PLAN 2018-2020) te broj projekata iz tekuće godine (2018) sa definisanim planom aktivnosti i ukupan broj projekata (i iz drugih godina) sa definisanim planom aktivnosti za realizaciju.

Iz prethodnog se može vidjeti stanje po sektorima:

Ekonomija: definisani planovi aktivnosti sa terminima gotovosti za 14 projekata iz 2018.

Društveni sektor: definisani planovi aktivnosti sa terminima gotovosti za 28 projekata iz 2018.

Ekologija: definisani planovi aktivnosti sa terminima gotovosti za 14 projekata iz 2018.

4. REALIZACIJA

Svim projektima (84) su dodijeljeni vođe projekata koji su odgovorni za izradu Plana aktivnosti (aktivnost, vremenski okvir, budžet, kvalitet), unos Plana aktivnosti, rizika i očekivanih ishoda na e-portal te uključivanje zainteresovanih strana u izradu Plana aktivnosti i realizaciju projekta. Vođe projekata imaju podršku u ovom procesu od strane menadžera za realizaciju strategije, odnosno odgovorne osobe koju je imenovao Općinski načelnik. Vođe projekata obavljaju ovaj posao u okviru svojih

redovnih poslova ili su pristali na volonterski doprinos u realizaciji (učesnici iz nevladinog sektora).

Obzirom da se radi o novoj metodologiji u izradi i implementaciji Strategije, te činjenici da radno mjesto nije bilo popunjeno, došlo je do izostanka intenzivnog pristupa realizaciji u prvom kvartalu 2018. godine, ali je već krajem drugog kvartala intenzitet koordinacije i angažovanosti vođa projekata doveden na potreban nivo.

PLAN - AKTIVNOSTI - 2018			
Sektor	Projekata iz 2018	Projekata iz 2018 Sa definisanim aktivnostima	Ukupno projekata Sa definisanim aktivnostima za 2018
Ekonomski sektor	15	15	15
Društveni sektor	30	28	32
Zaštita životne sredine	15	14	17
Ukupno	60	57	64

Slika 2: predstavlja broj projekata definisanim planom aktivnosti i ukupan broj projekata (i iz drugih godina) sa definisanim planom aktivnosti za realizaciju.

2.A Rokovi implementacije aktivnosti planiranih za period						
01.01.2018. - 30.06.2018.						
SEKTOR	PLAN	U realizaciji	U toku	Zastoj	Zastoj M/P	Završena aktivnost
Ekonomski sektor	48	12	10	1	1	25
Društveni sektor	53	10	10	0	0	16
Zaštita životne sredine	38	3	3	0	0	4
Ukupno	139	25	23	1	1	45

2.B Implementacija aktivnosti planiranih za drugi period a započeti u periodu						
01.01.2018. - 30.06.2018.						
SEKTOR	Započeta realizacija	U realizaciji	U toku	Zastoj	Zastoj M/P	Završena aktivnost
Ekonomski sektor	1	0	0	0	0	1
Društveni sektor	7	2	2	0	0	5
Ukupno	8	2	2	0	0	6

3 Stepen implementacije (2.A)		
01.01.2018. - 30.06.2018.		
SEKTOR	PLAN	Završeno % od plana
Ekonomski sektor	48	52.1
Društveni sektor	53	30.2
Zaštita životne sredine	38	10.5

Slika 3: predstavlja broj projekata po sektorima sa statusima pojedinih aktivnosti iz tekuće godine (za 2018. godinu – 2A), zatim isto to samo iz drugih godina (2B), te % završenih aktivnosti od ukupnog broja planiranih aktivnosti za 2018. godinu u prvom polugodištu 2018. godine.

Prilog 1: Pregled projekata sa opisom aktivnosti, statusom, planiranim i utrošenim sredstvima

Prilog 2: Pregled planiranih i realizovanih aktivnosti sa pregledom projekata

Napomena:

Pregled ishoda i indikatora će biti pripremljen po završetku projekata, sukcesivno na godišnjim izvještajima kao i sumarni učinak planiranog i ostvarenog budžeta.

5. RIZICI

Najveći rizici u realizaciji Strategije odnose se na sljedeće:

1. Drugi izvori finansiranja (primjer: ELEKTROPRIJENOS BiH, izgradnja trafostanice, imenovanje direktora ove javne korporacije je uzrok čekanja objave nove javne nabavke. Nema informacija kada će se to dogoditi).
2. Izborni proces i dugi proces uspostave vlasti. Nema mogućnosti poduzimanja mjere.
3. Nedostatak partnerstva (primjer Tehnološkog centra, za prvih šest mjeseci nije ostvarena sinergija privatnog i javnog sektora oko ovo veoma važnog strateškog cilja) i nedostatak uključenosti zainteresovanih strana. Mjera: aktivniji nastup javnog sektora i vođa projekata prema zainteresovanim stranama.
4. Nedostatak znanja iz upravljanja projektima. Mjera: organizovati edukaciju.

6. ZAKLJUČCI I PREPORUKE

Na temelju relevantnosti i koherentnosti strategije, kao i pozitivnog pristupa i angažovanju vođa projekata, te uspostavi elektronskog portala kao novog mehanizma monitoriga, može se očekivati realizacija najvećeg broja projekata iz 2018. godine.

Obzirom na činjenicu da je Strategija usvojena neposredno pred kraj 2017. godine, te da nije bilo popunjeno mjesto menadžera za realizaciju Strategije, može se konstatovati da to neće značajnije uticati na vremenski okvir realizacije planiranih projekata.

U ovom izvještaju nije bilo moguće predstaviti ishode i indikatore jer nijedan projekat nije završen. Oblik i sadržaj ovog izvještaja može se mijenjati i unapređivati, posebno zbog činjenice da se još uvijek radi na softverskom uređenju izvještaja na elektronskom portalu.

Na kraju bih istakao vođu dva projekta, g-dina Besima Sejdića, koji je u kratkom vremenu uradio Plan aktivnosti i pripremio oba projekta za koja je bio zadužen (Viši nivo osposobljenosti sportskih trenera i Projekti „Sportom do zdravlja“) za punu implementaciju u ovoj godini.

Fuad Šišić